



**Fischzentrum Schweiz
Centre Suisse des Poissons
Centro Svizzero dei Pesci**

Jahresbericht 2025

Bern, im Mai 2026

1. Stiftung

Am 8. Dezember 2021 gründeten 30 fischereiliche Organisationen aus der ganzen Schweiz die Stiftung Fischzentrum Schweiz. Sie untersteht der Eidgenössischen Stiftungsaufsicht.

Zweck der Stiftung ist der Erwerb eines geeigneten Terrains zum Aufbau und Betrieb eines Erlebnis- und Ausbildungszentrums für natürliche Gewässer, Fische und respektvolle Fischerei, welches mit folgenden Massnahmen umgesetzt werden soll:

- Die Stiftung fördert den Erhalt und die Förderung der Biodiversität, insbesondere der Fischwelt in der Schweiz und im angrenzenden Alpenraum,
- Die Stiftung fördert den Erhalt und die Wiederherstellung natürlicher Gewässer; die respektvolle Fischerei; die nachhaltige fischereiliche Bewirtschaftung der Gewässer und die Erbringung von Dienstleistungen und Forschungstätigkeiten zugunsten von Fischen, Fischerei, Aufzucht von Fischen und natürliche Gewässer,
- Sie richtet ihre Ziele auf die Grundsätze der nachhaltigen Entwicklung aus.

Der Stiftungsrat bestand per Ende 2025 aus

- Markus Meyer, Stiftungspräsident, Präsident Schweizerisches Kompetenzzentrum Fischerei SKF
- Markus Schneider, Mitglied, Präsident des Bernisch Kantonalen Fischerei-Verbandes, Vertreter des Fischereiverbandes des Standortkantons
- Peter Bill, Mitglied, Vertreter der Standortgemeinde
- Daniel Jositsch, Mitglied, Präsident des Schweizerischen Fischerei-Verbandes
- David Bittner, Mitglied, Geschäftsführer des Schweizerischen Fischerei-Verbandes
- Claudia Lehnerr, Mitglied, Geschäftsführerin UniBE-Foundation
- Stefan Meier, Mitglied, Vertreter der Standortgemeinde, Gemeindepräsident von Moosseedorf
- Maxime Prevedello, Mitglied, Präsident der Genfer Fischereikommission

Mandatiertes Geschäftsführer ist Adrian Aeschlimann vom Schweizerischen Kompetenzzentrum Fischerei SKF.

2. Tätigkeiten

Der Stiftungsrat tagte 2025 insgesamt drei Mal an folgenden Daten: 19.03., 13.08. und 21.11.

Arbeitsschwerpunkt im Jahr 2025 war das Aufgleisen der nächsten Planungsschritte nach Abschluss des Architekturverfahrens im Sommer 2024 und die Beschaffung der dafür nötigen Mittel. Dank einem namhaften Beitrag des 111er-Clubs konnte die Stiftung per August 2025 Pierre Kilchör als Fundraisingspezialisten anstellen, der zu rund 50 Prozenten für das Fischzentrum arbeitet. Zudem verstärkte sich der Stiftungsrat mit Claudia Lehnerr von der UniBe-Foundation.

Plausibilisierung Kostenrahmen

Die Stiftung hat zusammen mit dem Architekturteam um Felippi-Wyssen die Firma Michel Bauökonomie GmbH (Leissigen/Gümligen) als Baukostenplaner ausgewählt. Im Herbst 2025 präsentierte die Firma folgende Kostenschätzung:

Gesamtprojekt	Kosten	±25%
A-Z Anlagekosten +25%	29'960'000	125%
A-Z Anlagekosten ±25%	23'970'000	100%
A-Z Anlagekosten -25%	17'980'000	75%
Fischzentrum	Kosten	±25%
A-Z Anlagekosten +25%	23'537'500	125%
A-Z Anlagekosten ±25%	18'830'000	100%
A-Z Anlagekosten -25%	14'122'500	75%
Forschungstrakt	Kosten	±25%
A-Z Anlagekosten +25%	6'425'000	125%
A-Z Anlagekosten ±25%	5'140'000	100%
A-Z Anlagekosten -25%	3'855'000	75%

Der Stiftungsrat hat davon Kenntnis genommen an seiner Sitzung vom 13. August 2025. In der Folge hat die Firma Fuhr, Buser und Partner – PKB bis im Oktober 2025 die Berechnungen plausibilisiert. An seiner Sitzung vom 21. November 2025 gab der Stiftungsrat die Kosten für die Kommunikation wie folgt frei:

Finanzbedarf und Finanzierung Fischzentrum Schweiz					in CHF	
Verpflichtungen / Investitionen / Kosten	2026	2027	2028+	Status	Total	%
Anteil Fischrecht	0	0	50'000		50'000	0.2%
Projektleitung, Geschäftsführung Stiftung, Fundraising und laufende Kosten	80'000	80'000	400'000		560'000	2.5%
Total Verpflichtungen Fischrecht und Betrieb	80'000	80'000	450'000		610'000	2.7%
Total erworben oder in Aussicht gestellt per 28.02.2026	29'874	0	0		29'874	0.1%
Zu erwirtschaften ab 28.02.2026	50'126	80'000	450'000	Status	580'126	2.6%
Rückzahlung Darlehen Gasser-Ceramic	50'000	0	0		50'000	0.2%
Rückzahlung Kredit Stiftung für	66'668	66'668	266'672		400'008	1.8%
Verpflichtungen Landkauf	116'668	66'668	266'672		450'008	2.0%
Planungskosten für Vorprojekt, Bauprojekt und Bewilligungsverfahren	1'000'000	67'055	0		1'067'055	4.7%
Planungskosten und Investitionen Bau und Ausstattung			19'710'650		19'710'650	86.8%
Investitionskosten Bauprojekt	1'000'000	67'055	19'710'650		20'777'705	91.5%
Definition der Szenografie: Schärfungsprozess	130'000	0	0		130'000	0.6%
Total Verpflichtungen Landkauf und Investitionen Bauprojekt	1'246'668	133'723	19'977'322	0	21'357'713	94.1%
Unterstützungen						
Stiftung Grossraum Bern	450'000			erworben		
Lotteriefonds Kanton Bern			6'500'000	Aussicht		
Total erworben oder in Aussicht gestellt per 28.02.2026	450'000	0	6'500'000		6'950'000	30.6%
Zu erwirtschaften ab 28.02.2026	796'668	133'723	13'477'322	Status	14'407'713	63.4%
Ausarbeitung detailliertes Betriebskonzept	40'000	0	0		40'000	0.2%
Ausarbeitung Forschungskonzept	50'000	100'000	0		150'000	0.7%
Aufbau Unterstützung-Gemeinschaft	0	250'000	300'000		550'000	2.4%
Total begleitende Aufbauarbeiten	90'000	350'000	300'000		740'000	3.3%
Total erworben oder in Aussicht gestellt per 28.02.2026	0	0	0		0	0.0%
Zu erwirtschaften ab 28.02.2026	90'000	350'000	300'000		740'000	3.3%
Jährlicher Finanzbedarf total	1'416'668	563'723	20'727'322		22'707'713	100.0%
Total erworben oder in Aussicht gestellt per 28.02.2026	479'874	0	6'500'000		6'979'874	30.7%
Zu erwirtschaften ab 28.02.2026	936'794	563'723	14'227'322		15'727'839	69.3%

Das Fischzentrum rechnet vorläufig ohne Forschungstrakt (siehe unten) und arbeitet mit Kosten von 23 Millionen Franken.

In dieser Zahl enthalten ist:

- Tilgung Verpflichtungen Landkauf
- Äufnung Startkapital für den Betrieb
- Planung und Bau Hauptgebäude
- Planung und Bau Inneneinrichtung (inkl. Aquarium)
- Planung und Bau Dauerausstellung
- Büroausstattung für SFV und SKF
- Kursküche und Kursräume
- Cafeteria
- Umgebungsgestaltung mit Teichlandschaft
- Zugangsstege und Aussichtsturm
- Projektleitung und Fundraising

Finanzierungsstrategie

Der Stiftungsrat hat an seiner Sitzung vom 13. August 2025 beschlossen, nur vorgängig finanzierte Schritte auszulösen, während der Planungs- und Bauphase die Verpflichtungen zu tilgen und Reserven für den Betrieb zu bilden, damit dieser unbelastet beginnen kann.

Forschungspartnerschaft

Im Jahr 2025 ging die Suche nach einer Forschungspartnerschaft weiter. Konkrete Gespräche führte die Stiftung mit der Berner Fachhochschule (Bereich Aquakultur und Wasserbau) sowie mit dem kantonalen Amt für Landwirtschaft und Natur.

3. Finanzen

Im Jahr 2025 betrug der Stiftungsertrag CHF 139'017.— und der Aufwand CHF 116'725.—. Daraus resultiert ein Plus vor Fondsentnahme von CHF 22'292.—. Aufgrund von nicht zweckgebundenen Spenden wurden zudem dem Aufbaufonds CHF 30'140.— entnommen. Dieser Betrag sowie das Plus vor Fondsentnahme werden dem freien Kapital zugewiesen (Total: CHF 52'432.—).

Der Aufwand der Geschäftsstelle/Projektleitung beim SKF schloss deutlich tiefer als budgetiert ab, da das SKF der Stiftung Fischzentrum Schweiz wiederum einen Rabatt auf seine Dienstleistung gewährte und den Aufwand dem Stand der Finanzierung anpasste.

Nachfolgend die Bilanz 2025 (links) und die Erfolgsrechnung (rechts):

Aktiven		2025	2024
Umlaufvermögen			
Fl. Mittel und Wertschriften			
1020 Bank	78'100.25	142'957.56	
Total Fl. Mittel und Wertschriften	78'100.25	142'957.56	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
1100 Forderungen Schweiz	0.00	1'720.00	
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0.00	1'720.00	
Sonstige kfr. Forderungen			
1176 Guthaben Verrechnungssteuer	28.36	28.36	
Total Sonstige kfr. Forderungen	28.36	28.36	
Aktive Rechnungsabgrenzung			
1300 Transitorische Aktiven	0.00	648.60	
Total Aktive Rechnungsabgrenzung	0.00	648.60	
Total Umlaufvermögen	78'128.61	145'354.52	
Anlagevermögen			
Immobilie Sachanlagen			
1601 Boden	1'550'000.00	1'550'000.00	
Total Anlagevermögen	1'550'000.00	1'550'000.00	
Total Aktiven	1'628'128.61	1'695'354.52	
Passiven			
Fremdkapital kurzfristig			
Kurzfr. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
2000 Verbindlichkeiten L. & L	1'015.70	56'933.70	
Total Kurzfr. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'015.70	56'933.70	
Passive Rechnungsabgrenzung			
2300 Transitorische Passiven	2'300.00	2'500.00	
Total Passive Rechnungsabgrenzung	2'300.00	2'500.00	
Total Fremdkapital kurzfristig	3'315.70	59'433.70	
Fremdkapital langfristig			
Lfr. verzinsliche Verbindlichkeiten			
2500 Darlehen	399'800.00	433'200.00	
Total Lfr. verzinsliche Verbindlichkeiten	399'800.00	433'200.00	
Lfr. unverzinsliche Verbindlichkeiten			
2560 Lfr. Verbindlichkeiten geg. Stifter	250'000.00	250'000.00	
2570 Übrige lfr. Verbindlichkeiten	50'000.00	50'000.00	
Total Lfr. unverzinsliche Verbindlichkeiten	300'000.00	300'000.00	
Total Fremdkapital langfristig	699'800.00	733'200.00	
Fondskapital			
2700 Baufonds	36'415.01	66'554.72	
Total Fondskapital	36'415.01	66'554.72	
Organisationskapital			
Stiftungskapital			
2800 Stiftungskapital	146'000.00	146'000.00	
Total Stiftungskapital	146'000.00	146'000.00	
Reserven und Jahresergebnis			
2970 Freies Kapital	99'495.40	47'063.60	
2910 Zweckgeb. Kapital für Landerwerb	643'102.50	643'102.50	
Total Reserven und Jahresergebnis	742'597.90	690'166.10	
Total Organisationskapital	888'597.90	836'166.10	
Total Passiven	1'628'128.61	1'695'354.52	

Stiftungsertrag		2025	2024
Erlös Betrieb Fischzentrum			
3410 Mieteinnahmen	17'800.00	17'800.00	
3420 Einnahmen Nebenkosten	0.00	1'220.00	
Total Erlös Betrieb Fischzentrum	17'800.00	19'020.00	
Erlös Beiträge			
3500 Erlös Beiträge	0.00	30'000.00	
3510 Erlös Sponsoring	0.00	500.00	
Total Erlös Beiträge	0.00	30'500.00	
Erlös Spenden/Legate			
3600 Erlös Spenden Vereine/Verbände	81'656.12	10'967.50	
3601 Erlös Spenden Stiftungen, Unternehmen, Organisationen	27'500.00	80'683.25	
3602 Erlös Spenden öffentliche Hand	0.00	2'800.00	
3603 Erlös Spenden Private über Fr. 1000.00	4'700.60	15'750.60	
3604 Erlös Spenden Private unter CHF 1000.00	7'359.92	14'712.93	
Total Erlös Spenden/Legate	121'216.64	124'914.28	
Total Stiftungsertrag	139'016.64	174'434.28	
Total Beiträge und übrige Erträge	139'016.64	174'434.28	
Stiftungsaufwand			
Aufwand für Dienstleistungen			
4400 Geschäftsstelle/Projektleitung	22'623.20	34'698.80	
4401 Fundraising	14'253.65	10'383.00	
4402 Architektur-Verfahren	0.00	107'415.00	
4403 Externe Dienstleister	2'421.44	3'889.70	
4404 Projektierungsarbeiten	30'139.71	0.00	
Total Aufwand für Dienstleistungen	69'438.00	156'386.50	
Übriger Betriebsaufwand			
Raumaufwand			
6050 Unterhalt Liegenschaft	0.00	120.00	
Total Raumaufwand	0.00	120.00	
Verwaltungsaufwand			
6300 Sachversicherungen	3'670.00	3'992.30	
6500 Büromaterial, Drucksachen	68.17	109.20	
6510 Telefon, Internet, Kommunikation	150.00	150.00	
6513 Porti	410.00	341.20	
6520 Beiträge, Gebühren	26'806.70	25'182.00	
kosten			
6542 Aufwand Revisionsstelle & Stiftungsaufsicht	1'861.05	1'856.30	
6560 Informatik	956.65	713.50	
Total Verwaltungsaufwand	34'588.47	32'596.05	
Werbung & Marketing			
6610 Werbedrucksachen/Online Auftritt	5'067.60	29'044.65	
6640 Reise- und Kundenspesen	516.45	2'118.65	
6670 PR / Veranstaltungen	1'000.00	8'074.33	
Total Werbung & Marketing	6'584.05	39'237.63	
Total Übriger Betriebsaufwand	41'172.52	71'953.68	
Finanzerfolg			
6904 Darlehenszinsaufwand	-5'415.00	-5'832.50	
6940 Bank- & PC-Spesen	-56.63	-51.69	
6950 Zinserträge	0.00	81.09	
Total Finanzerfolg	5'471.63	5'803.10	
Steuern			
8900 Steuern	642.40	642.40	
Total Steuern	642.40	642.40	
Total Stiftungsaufwand	116'724.55	234'785.68	
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital	22'292.09	-60'351.40	
Fondsrechnung			
Fonds A			
8955 Fondsentnahme	30'139.71	107'415.00	
Total Fonds A	-30'139.71	-107'415.00	
Total Fondsrechnung	-30'139.71	-107'415.00	
Ergebnis nach Veränderung Fondskapital	52'431.80	47'063.60	
Jahresergebnis v. Zuweisung	52'431.80	47'063.60	
Zuweisung/Verwendung			
9200 Zuweisung freies Kapital	52'431.80	47'063.60	
Total Zuweisung/Verwendung	52'431.80	47'063.60	

Budget 2026

Am 21. November 2025 genehmigte der Stiftungsrat das Budget 2026. Sofern die erwarteten Spenden eintreffen, ist mit einem Einnahmeüberschuss zu rechnen. Der Stiftungsrat handelt nach der Maxime, die Ausgaben den Einnahmen anzupassen und die Ausarbeitung des Vorprojekts (Kto. 4402) erst an die Hand zu nehmen, wenn die Finanzierung gesichert ist:

Stiftungsertrag			Stiftungsaufwand		
			Aufwand für Dienstleistungen		
Erlös Betrieb Fischzentrum			4400	Geschäftsstelle/Projektleitung	60'000.00
3410	Mieteinnahmen	18'000.00	4401	Fundraising	15'000.00
Total Erlös Betrieb Fischzentrum		18'000.00	4402	Architektur-Verfahren	0.00
			4403	Externe Dienstleister	5'000.00
			Total Aufwand für Dienstleistungen		80'000.00
Erlös Beiträge			Übriger Betriebsaufwand		
3500	Erlös Beiträge (111er-Club)	30'000.00	Raumaufwand		
3510	Erlös Sponsoring	0.00	6050	Unterhalt Liegenschaft	5'000.00
Total Erlös Beiträge		30'000.00	Total Raumaufwand		5'000.00
			Verwaltungsaufwand		
Erlös Spenden/Legate			6300	Sachversicherungen	1'400.00
3600	Erlös Spenden Vereine/Verbände	50'000.00	6500	Büromaterial, Drucksachen	30.00
3601	Erlös Spenden Stiftungen, Unternehm	120'000.00	6510	Telefon, Internet, Kommunikation	1'000.00
3602	Erlös Spenden öffentliche Hand	0.00	6513	Porti	500.00
3603	Erlös Spenden Private über Fr. 1000	5'000.00	6520	Beiträge, Gebühren (Fischrecht Moc	6'000.00
3604	Erlös Spenden Private unter Fr. 1000	1'000.00	6542	Aufwand Revisionsstelle & Stiftungs	2'000.00
3610	Erlös Legate	0.00	Total Verwaltungsaufwand		10'930.00
Total Erlös Spenden/Legate		176'000.00	Werbung & Marketing		
			6610	Werbedrucksachen/Online Auftritt	10'000.00
Total Stiftungsertrag		224'000.00	6640	Reise- und Kundenspesen	2'000.00
Total Beiträge und übrige Erträge		224'000.00	6670	PR / Veranstaltungen (Sportfischerr	2'000.00
			Total Werbung & Marketing		14'000.00
			Total Übriger Betriebsaufwand		109'930.00
			Finanzerfolg		
			6902	Hypothekarzinsaufwand	6'250.00
			6940	Bank- & PC-Spesen	100.00
			6950	Zinserträge	80.00
			Total Finanzerfolg		6'270.00
			Steuern		
			8900	Steuern	650.00
			Total Steuern		650.00
			Total Stiftungsaufwand		
			Ergebnis		27'150.00

4. Entschädigungen an den Stiftungsrat

Die Mitglieder des Stiftungsrates der Stiftung Fischzentrum Schweiz üben ihre Tätigkeit ehrenamtlich aus. Sie erhalten weder eine Entschädigung noch Sitzungsgelder oder Löhne.

Der Jahresbericht wurde am 18. Mai 2026 durch den Stiftungsrat einstimmig genehmigt.

Der Geschäftsführer, Adrian Aeschlimann